

参加無料

来場/WEB  
どちらもOK!

## 東京木材問屋協同組合

業界別人材確保強化事業(カスタマイズ支援)  
人材確保セミナーのご案内

～10年連続赤字・平均年齢60代が10年でここまで変わる!～

三代目経営者が倒産危機の  
町工場を復活させるまで

超高齢化が進み、10年連続赤字。当然、社内の空気は悪い。そんな町工場が10年に渡る取組の結果、毎年、新卒社員を迎え入れるまでに変貌し、業績も向上。

第1部では、三代目ご本人にゼロからの改革の道のりを、率直にお話しいただきます。第2部では、皆さまからのご質問を受けながら、興味のある部分を深掘りしていきます。

講師:佐藤修哉氏  
株式会社佐藤製作所  
常務取締役

日時

2025年9月2日(火)

12:00～14:15  
(開場/11:30)

実施形式

ハイブリッド形式(来場/Zoomライブ配信)

会場

東京木材問屋協同組合 木材会館 7階大ホール

<https://www.mokuzai-tonya.jp/mokuzaikakan/index.html#access> アクセス:JR新木場駅 徒歩2分

昼食

来場される方には昼食(お弁当)を用意しております

申込方法

専用申込フォームから ▶▶▶

来場参加の場合はFAX申し込みも可



申込締切:8月25日(月) 10:00

<https://forms.office.com/r/Atjkl3FK06>

来場者専用申込先:FAX ▶▶▶ 03-5534-7711 (東京木材問屋協同組合 事務局)

会社名			
受講者①	(氏名)	受講者②	(氏名)
	(役職)		(役職)
	(メールアドレス)		(メールアドレス)
受講者③	(氏名)	受講者④	(氏名)
	(役職)		(役職)
	(メールアドレス)		(メールアドレス)

※Zoomライブ配信を希望される場合は、専用申込フォームからお申込みください

<本セミナーに関するお問い合わせ先> 業界別人材確保強化事業(カスタマイズ支援)運営事務局  
Tel:03-6633-3611(平日9:00～17:00) Mail:ctmz-seminar@pasona.co.jp

セミナー詳細

9月2日(火) 12:00~

~10年連続赤字・平均年齢60代が10年でここまで変わる!~

# 三代目経営者が倒産危機の 町工場を復活させるまで

こんなお悩みありませんか？

- 社員が高齢化して、将来の人員体制に不安がある
- 自社が欲しい人材のを見つけ方、アピール方法がわからない
- せっかく入社した社員が長続きしない
- 若手社員の活かし方がわからない
- 新しい施策を始めたいが、ベテラン社員の巻き込み方がわからない
- 低コストで、今日から始められる取組を知りたい



申込締切：8月25日(月)10:00

超高齢化が進み、10年連続赤字。当然、社内の空気は悪い。

そんな町工場が10年に渡る取組の結果、毎年、新卒社員を迎え入れるまでに変貌し、業績も向上。28歳で父が経営する会社に入社した三代目は、どのようにして会社を変えたのでしょうか。

**第1部** 三代目ご本人にゼロからの改革の道のりを、率直にお話しいただきます

**第2部** 対話形式で皆さまからのご質問を受けながら、興味のある部分を深掘りしていきます

講師プロフィール

**佐藤 修哉 氏** 株式会社佐藤製作所 常務取締役

現在39歳、男児2人の父。慶応大学理工学部電子工学科卒業後、IT企業に就職。2014年28歳で金属加工を行う創業68年、20名程の家業に入る。10年連続赤字、平均年齢約60、男性のみ、超高齢赤字工場の業務改革を1で行う。女性採用、新卒社員採用、営業改革、技術継承、環境整備、地域貢献など幅広く着手。その後赤字脱却、継続質上げ、工場においては珍しく高い女性比率、20代30代が多く働く会社に。令和3年度東京都女性活躍推進企業大賞、令和4年度勇気ある経営大賞特別賞、令和5年しんきんモノづくり大賞最優秀賞、など受賞。新聞雑誌TVメディア出演や講演実績多数。

セミナー実績

- ・ 世田谷区「中小企業等採用・定着促進プログラム」
- ・ 東京しごと財団「中小企業人材確保総合サポート事業」
- ・ 東京都中小企業振興公社「中小企業人的資本経営支援事業」
- ・ 東京都「女性従業員のキャリアアップ応援事業」
- ・ NPO法人アジア中小企業協力機構
- ・ 一般社団法人全国信用金庫協会
- ・ 東京商工会議所



<本セミナーに関するお問い合わせ先> **業界別人材確保強化事業(カスタマイズ支援)** 運営事務局  
Tel:03-6633-3611 (平日9:00~17:00) Mail:ctmz-seminar@pasona.co.jp